

# Modularer Aufbau »Geprüfter Betriebswirt (HWO)« nach dem Rahmenlehrplan

Stand: Dezember 2014

## Lehrgangseinführung

**LK** Lernen organisieren und Kommunikation gestalten

### Prüfungsteil 1

#### Volkswirtschaft

**VWL1** Grundlagen der Volkswirtschaft  
**VWL2** Grundlagen der Wirtschaftspolitik  
**VWL3** Auswirkungen gesellschaftlicher Trends auf die Volkswirtschaft

#### Recht

**RE1** Privatrecht und Internationales Recht  
**RE2** Prozess-, Medien- und Internetrecht  
**RE3** Arbeitsrecht  
**RE4** Sozialversicherungsrecht  
**RE5** Steuerrecht - Grundlagen und Systematik  
**RE6** Gesellschaftsrecht, Rechtsformen und Gestaltung des Betriebs  
**Check 1** Prüfungsvorbereitung

#### Unternehmensstrategie

**US1** Grundlagen, Planung und Entwicklung von Unternehmensstrategien  
**US2** Gestaltung von Dienstleistungen – ein zentraler Strategieansatz im Handwerk

### Prüfungsteil 3

#### Personalplanung

**PP1** Unternehmenskultur und Personalmarketing  
**PP2** Personalplanung und Ausbildung

#### Personalentwicklung

**PE1** Mitarbeiterführung und Instrumente der Personalentwicklung  
**PE2** Leistungsgerechte, erfolgsorientierte Personalarbeit und Konfliktmanagement  
**Check 3** Prüfungsvorbereitung

### Prüfungsteil 2

#### Marketing

**MK1** Marketingkonzeption  
**MK2** Strategien im Marketing und Marktgestaltung  
**MK3** Kundenmanagement

#### Finanzierung

**FI1** Betriebliches Rechnungswesen und Jahresabschlussanalyse  
**FI2** Betriebsabrechnung und Kalkulation  
**FI3** Controlling im Handwerksbetrieb  
**FI4** Investition und Finanzplanung

#### Betriebsorganisation

**OR1** Unternehmensführung und Betriebsorganisation  
**OR2** Auftragsorganisation  
**OR3** Projektmanagement und Zeitwirtschaft  
**OR4** Betriebsplanung und Arbeitsschutz

#### Wertschöpfung

**WS1** Wertschöpfung im Auftragserfüllungsprozess  
**WS2** Beschaffung und Logistik  
**WS3** Betriebliches Qualitätsmanagement  
**Check 2** Prüfungsvorbereitung

### Prüfungsteil 4

#### Innovationsmanagement

**IM1** Innovationsmanagement und Leitfaden Projektarbeit  
**IM2** Innovationsmanagement und Leitfaden Projektarbeit